

UNIVERSITÄT LUZERN

Organisation und Change Management, FS 25
Dr. Anastasia Sapegina
Version 14.04.2025

SYLLABUS: ORGANISATION UND CHANGE MANAGEMENT

ORGANISATORISCHES

Termin:	Donnerstag, von 14:00 – 18.00 , gemäss Terminliste
Raum:	4.B55
Dozentin:	Dr. Anastasia Sapegina (anastasia.sapegina@unilu.ch)
Sprache:	Mehrheitlich Deutsch, einige Unterrichtsmaterialien sind in Englisch
Prüfung:	12.06.2025 von 14.15-15.15 Uhr Bitte beachtet: Offizielle Bestätigung erfolgt durchs Dekanat!
Olat-Kurs:	https://lms.uzh.ch/url/RepositoryEntry/17670242406



INHALT

Die Veranstaltung vermittelt betriebswirtschaftliches Wissen zur Organisationsgestaltung und organisatorischem Wandel. Sie behandelt die Fragen:

- (1) Was ist Organisation und wofür braucht es sie?
- (2) Wie können formale Organisationsstrukturen effektiv und effizient gestaltet werden?
- (3) Wie können informale organisationale Prozesse analysiert und koordiniert werden?
- (4) Wie kann organisatorischer Wandel geplant und zielführend begleitet werden?
- (5) Wie kann organisationale Anpassungsfähigkeit gefördert werden?

Die Veranstaltung umfasst theoretische Inhalte, Praxisinputs durch Gastvorträge sowie Plenum- und Gruppendiskussionen. So erwerben Studierende ein umfangreiches und vertieftes Wissen zum Thema.

LERNZIELE

Die Studentinnen und Studenten können nach dem erfolgreichen Besuch der Vorlesung:

- (1) wesentliche Begriffe und Konzepte zur Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel erörtern und in Fachdiskursen in einen Zusammenhang bringen.
- (2) Strukturen und Wirkungskräfte in Organisationen identifizieren und erklären, wie sie zu Stabilität und Wandel beitragen.
- (3) Widerstände in Zusammenhang mit organisationalem Wandel einordnen und Maßnahmen ableiten.
- (4) Problemstellungen bezüglich Organisationsgestaltung und organisationalem Wandel strukturiert analysieren und Lösungen kritisch prüfen.

VORAUSSETZUNGEN

ANMELDUNG

Damit Sie auf alle wesentlichen Materialien zugreifen können, ist zudem die Einschreibung über die E-Learning-Plattform OLAT für den Kurs erforderlich.

Die Einschreibefrist ist vom **3. bis 28. Februar 2025** möglich. Die Studierenden sind selbst dafür verantwortlich, die Anrechenbarkeit der Lehrveranstaltung an ihren Studiengang zu überprüfen.

ANRECHENBARKEIT

Die Vorlesung gilt an der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät als Teil des Hauptstudiums im Bachelor. Bei erfolgreichem Absolvieren kann sie mit 3 Credits angerechnet werden. Die Studierenden sind selbst dafür verantwortlich, die Anrechenbarkeit der Lehrveranstaltung an ihren Studiengang zu überprüfen.

LEISTUNGSPRÜFUNG

Damit Sie den Leistungsausweis absolvieren und Credits erhalten, beachten Sie bitte die zwingenden Schritte und Fristen zur Prüfungsanmeldung. An der Prüfung teilnehmen und Credits erlangen kann nur, wer sich im [UniPortal](#) zu der Prüfung **fristgerecht** angemeldet hat.

Die Leistungsprüfung unterliegt der Prüfungsordnung der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Luzern. Sie erfolgt mittels einer schriftlichen Abschlussprüfung.

Prüfungsrelevant für die schriftliche Prüfung sind die Vorlesungsinhalte inkl. Praxisvorträge sowie die in den Lehrbüchern als prüfungsrelevant deklarierten Kapitel.

LITERATUR UND MATERIALIEN

In der Vorlesung wird das folgende Lehrbuch verwendet:

- [Schreyögg, G., & Geiger, D. \(2016\). *Organisation : Grundlagen moderner Organisationsgestaltung. Mit Fallstudien.* Springer \(Web\).](#)
- [Bea, F.X. & Göbel, E. \(2018\). *Organisation: Theorie und Gestaltung.* utb GmbH.](#)

Weitere Literatur und Materialien werden im OLAT-Kurs zur Verfügung gestellt:

- Franken, R. & Franken, S. (2020). Organisationales Lernen. In: *Wissen, Lernen und Innovation im digitalen Unternehmen.* Springer Gabler, Wiesbaden.

SEMESTERPLANUNG

Datum	Veranstaltungen	Literatur
Do, 20.03.2025	14.00 – 16:00: Modul 1: Administratives & Grundlagen der Organisation	Schreyögg & Geiger (Kap. 1) Bea & Göbel (Kapitel 1 - 3)
	16.00 – 18:00: Modul 2: Organisationstheorien	Schreyögg & Geiger (Kap. 7.1-7.3.1) Bea & Göbel (Kap. 6.3,6.4, 6.8, 6.11)
Do, 03.04.2025	14.00 – 16:00: Modul 3: Formale Strukturierung I	Schreyögg & Geiger (Kap. 2) Bea & Göbel (Kap.10-12)
	16.00 – 18:00: Modul 3: Formale Strukturierung II	Schreyögg & Geiger (Kap. 2) Bea & Göbel (Kap. 13)
Do, 17.04.2025	14.00 – 16.00 Modul 4: Informelle Prozesse	
	16.00 – 18.00 Modul 5: Episodischer Wandel	Schreyögg & Geiger (Kap. 5)
Do, 01.05.2025	14.00 – 16.00 Gastvortrag Dr. Reto Wegmann Founder & Senior Advisor SWISS IBEX	Schreyögg & Geiger (Kap. 6.1)
	16.00 – 18.00 Gastvortrag Andreas Enz & Adrian Dätwyler Experten für Selbstorganisation	
Do, 15.05.2025	14.00 – 16.00 Modul 6: Kontinuierlicher Wandel	Schreyögg & Geiger (Kap. 6.2) Franken & Franken (Kap. 7)
	16.00 – 18.00 Gastvortrag: Sergio Studer Entrepreneur & Co-Founder CARIFY	
Do, 12.06.2025	Schriftliche Prüfung	